

《裕兴》季度出版物 / 内部资料 / 免费交流

裕兴

2012 年 01 月

第18期



卷首语：新年好！

特别报道：海博威视全力支持华为匈牙利 MT IPTV 项目工程

旅友日记：探寻野生动物天堂——六女游走狂野东非

CONTENTS

P03 海博威视全力支持华为匈牙利 MT IPTV项目工程

记得那是春节刚过不久，华为的人就开始和我们一起讨论一个新的功能需求说明(FRS—Function Requirement Specification)——MT IPTV机顶盒的解决方案，于是一个新的攻坚项目就这样开始了。

P07 双模HYBRID机顶盒EC2208S/EC2218SS——匈牙利电信MT项目

在2011年春节后MT（匈牙利电信运营商Magyar Telekom）项目正式启动，经过了几个月的奋斗，产品终于在该年度的12月1日启动商用。



P11 大家好！我是新员工

不记得从什么时候开始，越来越多新鲜而又陌生的面孔陆续出现在六层、七层乃至后来的十层办公区。向人力资源的同事打听之后发现，他们大多是研发中心新近招进来的同事，而且大部分是应届的毕业生，当然也有资历深厚的业内同行。



P14 越南印象

当我真切地踏上越南的土地后，内心却生出一种别样的情怀，这情怀不仅来自这片神秘土地的异域风情，更来自那陌生环境中一串串似曾相识的印迹。

P22 《2012》畅想曲

2012年还是悄悄地来了，和我们所经历过的每一年一色一样，悄无声息，又令人充满期待。或许每个人的心里都有自己的2012，你的2012又将是怎样的呢？



2012年01月总第18期

主办 裕兴集团
出版 《裕兴》编辑部

顾问 李振环
金维克
总编审 王安中
总编 黄为
主编 张莹

编辑 张莹
杜君芳
张森
陈丽敏
邓丽
Angel

地址 北京市西城区德胜门外新风街2号天成科技大厦B座7层
邮编 100088
电话 86-10-62352535-562
Email zhangying@yu-xing.com



新年好！

裕兴全体同仁，新年好！

新年伊始，感谢你们在过去一年中所做出的辛勤努力！同时，也感谢员工的家属们一如既往的理解与支持！在这里，恭祝你们及家人身体健康，万事如意！此外，我谨代表公司董事会和管理团队向广大股东朋友们以及关心裕兴的各界友人致以新年的问候，感谢大家在过去的一年中对本公司的关注与厚爱！

去年，我们的核心业务——IPTV机顶盒业务持续稳定发展，市场拓展取得骄人成绩，实现了翻倍增长。通过与多家世界级电信运营商结为合作伙伴，我们的机顶盒产品已经服务于亚洲、欧洲、澳洲、北美全球16个国家20多个客户；同时，我们继续保持了在香港地区的市场优势，并成功进入国内多个省市，为用户提供一流的宽带视听娱乐体验。历经十年的辛勤耕耘，我们在宽带数码影音技术产品领域中已经成为全球范围内出色的解决方案提供商和定制产品制造商。

新的一年又要开始了，机遇与挑战并存。在这里，我依然想说：“诚信透明 严格自律 相互信任 高度负责”。这十六个字是经过二十年的时间洗礼沉淀下来的裕兴企业精神。依循这个精神，我们曾经克服了无数困难，顽强地走到了今天，我们还将依循这个精神继续前行，创造裕兴更加辉煌的未来。

现在三网融合，移动互联和软硬结合，会产生新的机遇，十年轮回，产品创新，有了新的空间。上述十六个字是生存的要诀，而“智慧多一点”，是我们发展的思维方式。

同祝我们的内刊《裕兴》越办越好，更精彩！

裕兴科技控股有限公司2011年第三季度业绩报告 摘要

集团公关行政部 张莹 摘

裕兴科技控股有限公司，股份代码：08005，截至二零一一年九月三十日止九个月及三个月，集团之营业额分别约为393,300,000港元及116,400,000港元，较去年同期分别上升74.4%及67.0%。

回顾期内，本集团业务增长突出，这主要得益于全球网络电视（IPTV）市场的快速发展及国内市场反弹的推动，再加上本集团产品定位准确，成功契合了用户的需求。国内市场于回顾期内的增长非常快速，集团多年累积的技术和优质的客户服务，更赢得了合作伙伴和客户的长久信任。回顾期内，本集团透过与国内其中一间最大的电讯设备及系统供应商合作，把多款机顶盒产品推广至国内不同的省市。结果，令集团的国内市场占有率持续扩大，总销售额更屡创新高达到约267,300,000港元，较去年同期大幅上升106.1%。

在国际市场，本集团继续与多家电讯营运商及系统集成商保持良好的合作关系，成为产品服务提供者或战略合作伙伴，取得了良好的销售业绩。回顾期内，本集团在国际市场的开拓工作进展顺利，各类产品均持续稳定供货。这为集团期内带来约75,400,000港元的营业额，较去年同期上升45.8%。

香港地区之销售亦取得良好的发展。香港的营业额于期内录得约49,800,000港元，较去年同期上升21.6%。本集团配合了一名香港客户的市场推广活动，将高清机顶盒产品陆续投放到市场，为终端使用者提供优质的娱乐体验和线上服务。

另外，集团于期内的其他收益及净收入与去年同期相比上升19.2%至约38,200,000港元。这主要由于本集团于期内录得其间接投资之51,000,000股A股中国平安保险（集团）股份有限公司的股息收入约33,600,000港元所致，此乃本集团于期内录得溢利的主要贡献。

由于本集团之整体营业额显著上升，截至二零一一年九月三十日止九个月及三个月之母公司拥有人应占溢利分别约30,200,000港元及24,700,000港元，与去年同期相比分别上升148.0%及10.9%。截止二零一一年九月三十日止九个月及三个月集团之每股基本盈利分别为1.74港仙及1.42港仙。

匈牙利电信运营商MT举行新品发布会

海博威视 刘方兴



Magyar Telekom 总部

匈牙利知名电信运营商MT（Magyar Telekom隶属于德国电信集团Deutsche Telekom Group）在匈牙利当地时间2011年11月23日10:00对外召开记者招待会，宣布MT将于同年12月1日正式启动DVB与IPTV的互动业务。

相关业务使用华为EC2208S以及EC2218SS作为载体，业务涉及You Tube（国际知名音视频网站）、Origo（匈牙利知名门户网站）等等。该业务提供了租、用两种业务的运营方式，更提供了多种套餐选择模式。IPTV和DVB-S2的时移、点播、回放、快进、预约录制等功能让电视的互动性更强、更灵活。MT表示这个项目的上线商用将是双模机顶盒互动业务的里程碑。作为该项目的机顶盒及解决方案供应商，华为将以此作为进军欧洲的“突击队”，我们和华为一同在德电项目中完成了全球第一个Hybrid解决方案的实施。作为华为本项目的唯一供应商，海博威视也在技术和质量上有了很大的飞跃。

海博威视全力支持 华为匈牙利 MT IPTV项目工程

海博威视 王海忠

导语：我们和华为在IPTV机顶盒领域上的合作从最初两年多的海外IPTV市场摸索到最近三年国内IPTV市场的迅速发展，已经经历了六个年头，在国内的产品形态已经比较成熟的环境下，2011年之初华为便开始把公司发展的重点转向了海外业务的拓展上。记得那是春节刚过不久，华为的人就开始和我们一起讨论一个新的功能需求说明(FRS—Function Requirement Specification)——MT IPTV机顶盒的解决方案，于是一个新的攻坚项目就这样开始了。（以下简称MT项目）MT（Magyar Telekom）隶属德国电信集团（Deutsche Telekom Group）旗下，是匈牙利领先的电信运营商，因为华为在海外拓展的重点在欧洲，而德国电信又是欧洲一流的大型电信运营商，因此华为把MT的IPTV项目列为2011年“总裁项目”，并把该项目看作是打开欧洲IPTV市场的突破口。

客户就是上帝，既然MT项目是我们的客户华为在2011年的工作重点，那么我们接下来要做的，就是要协助客户把这样一个重点项目做完，做好！因此对于海博威视来说，该项目也是我们2011年的工作重点。其实，在接下这个项目之初，大家除了在声势上知道这是一个重点项目外，实质上并没有觉得它有什么特别的地方，软、硬件的初始设计都按照客户的需求有条不紊的进入了研发的流程，忙碌让时间过得飞快，转眼就到了五月份，随着功能设计的深入研发，客户需求的不断更新，大家逐渐意识到这个“重点项目”并不像开始感觉到的那样简单，它的确还是有很多自己“独特”的地方的。不仅如此，就连我们的客户，也是在此刻才开始发现自己对这个海外项目的了解是非常不足的，对整个项目的预估也是过于乐观的。几个月下来，所做的方案不断被打翻，实质性的进展不大，大家的信心也大大打了折扣，那时大家常说的话就是“水很深啊”……但我们和客户都清楚项目的重要性，只能成功，不能失败，项目组冷静思考前段时间的问题，重新调整了资源配备、调整了设计方案，并鼓舞士气，最后用了将近一年的时间完成的MT项目这时才算是真正的开始……

后来，在项目的进行过程中充满了更多的曲折，攻关性问题不断、新需求不断、任务压力持续增加，这使得整个MT项目组的成员们都饱受着身体和心理上的双重考验，无论年龄与性别，都在长时间的超负荷工作。短时间身体上累一些还能克服，但不断涌现的新问题、客户的不满都在一次次的打击项目组人员的心理承受能力，攻破了一道道关卡后，仍看不到终点。现在回首这些关卡，其中有些足以称得上是一场“灾难”。

CA系统（即条件接收系统）是IPTV机顶盒产品中一个重要的组成部分，它是运营商收费系统的核心，也是机顶盒研发工作中一个非常重要的环节，而我们的第一个灾难，就出现在这里。

盲目的制定了三个月完成Conax CA系统的集成计划最终用了五个多月才完成。（Conax 即挪威康纳斯有限公司，是一间专门设计数位电视条件收视模组(Conditional Access)的公司，公司总部位于挪威的首都奥斯陆。MT项目中的CA系统采用的就是该公司的产品。）项目组成员知道Conax CA在整个MT项目中的重要性，但是却远远没有预估到它的复杂程度，我们所遇到的阻碍是在认证过程中的两个阶段里发生的，分别是CT阶段（Conformity Test，即功能验证的测试）和SE阶段（Security Evaluation，即安全性评估的测试）（注：上述提到的两项测试是针对Conax的CA的，其他CA不适用）。在CT阶段，瑞典实验室摸底之后发现我们的设计距离目标要求还差得很远，大家立刻着急了，面对几百页的资料、几百条的测试项，开始分工，CA组人员不够就从系统组、平台组调来更多的同事一起攻关，经过大家数个日夜的努力和通力协作的投入，经过两个多月的时间，我们终于顺利完成了CA整合的第一部分——CT，而我们付出的是：原计划两倍的资源、两倍的时间、无数个通宵达旦的挣扎和一次不及格的洗礼，通关的那一刻大家都感觉仿佛是又经历了一次“高考”的历练。片刻的欢愉还没有让人从喜悦中醒来，SE接踵而来，这一波的冲击只能说比前者更甚，同样经历了一次不及格之后，我们调动了前所未有的资源规模，包括华为的PM（Project Manager，即项目经理）、大小SE数人，我司的市场PM、SE，甚至公司领导在内，形成了一个MT—SE专项工作组，在封闭式、无间歇的一个月“魔鬼式”突击之后，MT项目的Conax CA系统集成工作终于真正的成功过关了。后来大家回忆起之前说

过CT像高考的时候，脸上都是苦涩的笑容——那不过是次模拟考罢了。最终前后历时大概五个月，Conax CA系统整合工作才宣告完成，这是MT项目的第一块里程碑！华为发来贺电表示慰问与祝贺，朱江总裁也不禁自夸我们的CA团队是一支有“战斗力”的团队！回首CA整合过程，曲折艰辛，最终还是通过补考才得以过关，大家都不好意思说什么成绩，但想想老外用了一年的时间才能做完的事情，我们用五个月做完了，比常规的过程缩短了一倍，想到这里大家也算是欣慰了，我们是用时间和效率在和人竞争！

时间如梭这句话让我在这次的项目中体会深刻，而且还过之不及，因为即使一天掰开当两天来用，我们还是不得不将计划商用时间一推再推，以保证产品的质量竞争力。

在“CA小分队”还在攻关CT、SE等问题的时候，项目组的其他部门同事们已经在紧张的调试着一个一个的功能模块了。但是五月底的一个初始版本在华为的内部初试就让我们受到了第一次打击——当前设计版本的用户体验与现场实际了解到的客户需求还是有很大的差距。经过深思熟虑，我们决定把之前的设计推翻重来，产品的质量必须要保证！但是摆在我们面前的“时间”问题也不能不考虑，最终我们决定“封闭大干”，既把所有项目组的人员集中到南京大干一个月，把一天当做两天来用，一个月完成两个月的任务，从六月初到七月中旬，整个团队不分昼夜，不分工作日与周末，连续作战四十多天！就这样，我们终于完成了一个初始的功能性版本。再看项目组的成员，几乎每个人都瘦了一圈，大家调侃到，这是个不错的减肥方式，就是有点毁身体。转眼已经是八月的中旬了，MT项目还是不断的出现状况并且愈加复杂，不仅如此，我们的强劲竞争对手ADB（Advanced Digital Broadcast欧洲非常

知名的机顶盒供应商）已经供货的产品也在强烈的刺激并激励着我们，只有指标全面超越才有可能胜出，一个功能设计的完成还远远不够，性能上还要进行优化直至超过对方。所以，我们原计划的时间还要额外挤出来用做超越对手！

反复的测试，反复的出现新的问题，反复的进行修改、调试，直至九月的时候，我们的DVB-S2（欧洲第二代卫星电视传输标准）又遇到了问题，现场测试部分频道竟然搜不到信号。按常规思路，项目组开始从软件下手找问题，一个星期，发现没有问题，又挨个参数的调了两周，还是不行。这下更令人着急了，不知道这么基础的功能究竟问题出在哪里？最后大家改变思路，在硬件上找问题，一个星期过去了，仍然没有进展，这种情况一方面让大家有点沮丧，但另一方面又激发我们的探究的精神，信号都是对的，凭什么就不能搜到其中的几个台？大家就像是搞侦破一样继续在每个细节上分析，终于，又经过一周多的分析和现场人员的配合调测，在软件上取得了突破，回过头来看，遇到这种问题是偶然也是必然，任何事情的第一次都是曲折的。通过这次问题的处理，弥补了我们在DVB-S2方面开发经验的不足。

类似这样的大小问题在整个项目的推进过程中是经常出现的，经常一到两周就要攻关一个重点技术问题，因此导致项目进度十分缓慢。结果就是直到项目的最后一刻，整个项目组的成员们都是一直工作在黑白颠倒、没有休息的状态下。

就这样我们努力挣扎着，不断被打击，不断再站起来，不仅跟自己较劲，还得要超越竞品，和时间赛跑。熬过一个令人窒息的夏天，金色的秋天终于向我们招手了，是不是也到了我们收获的季节？

十一国庆节之后，项目终于进入总的调测阶段，一轮一轮的ATP

（Acceptance Test Program 认证预测）测试之后，我们的设计一点一点接近了客户的最终需要，这段时间内大家就是一个问题一个问题的攻关，有时为了解决某个问题设定一个24小时目标，有时设定72小时目标，就这样一步步推进，就像攻克一块块的阵地，十一中旬的时候，终于达到了进行商用前的最后一轮测试——FUT（Friendly User Testing用户功能测试）测试的标准，对于大家如此投入的做了一年的项目，就要进行商用前的验收了，项目组成员的心情是难以形容的，“明日宣判结果”、“如果这次不O我就得O了”、“煎熬和享受”、“具备身体和心理的双重素质才能坚持到现在”，也许这几位同事的MSN签名更能表达当时我们的心情吧。

就在大家的期待中，曙光终于来了，2011年11月23日，MT正式举行了新闻发布会，并定于2011年12月1日正式商用发布！那一刻，大家的心情是极度愉悦的！

回顾MT项目走过的路，所遇到的难关前所未有的，收获亦是前所未有的，一方面是在技术领域得到了更多的经验与积累，另一方面，我们的团队协作也变得更加紧密与坚韧。技术方面：仅CA一项，就意义重大，不仅对于本项目有着重要的推进作用，同时也标志着我们完成了当今DTV（数字电视）/IPTV领域里难度最高的CA系统的整合，至此，我们的CA团队所积累的经验已经全面的覆盖了全世界范围内比较流行的CA/DRM系统，预计未来一段时间内，我们将IPTV产品推向任何一个市场时，在CA这一环节上都将是畅通无阻的！此外，MT项目中的产品功能涵盖了现在DTV领域中的所有业务形式，功能和复杂度空前仅有；在此系统上，我们第一次完成了DVB-S2系统的全面功能整合，这标志着我们完成了所有双模产品形态的设计(DVB-C/T/S)。

而我们的团队，在这次的项目中也表现出来了非凡的毅力与艰苦奋斗的精神，有的时候为了解决一个问题，大家连续三十六小时都不能睡觉。这期间大

家都知道MT项目组的成员不关手机是无法睡觉的，看到大家确实顶不住了，我还很正式地给客户发了一封关于“海博威视MT项目组成员12:00以后可以关机”的邮件，以保证我们的同事能安静的睡上几个小时的觉，但后来事实证明，那个邮件实际起到的作用并没有什么效果。

经过了一次MT这样的项目，我们的队员也经历了一次空前的磨练，经历了一次质的飞跃，它让我们更深刻的体会到：有困难，挺过去，经历的困难越多，成功后感受到的喜悦也就越多。到此，MT项目终于告一段落了，每一位参与其中的同事都有着非常深刻的感受与难忘的记忆，让我们一起记住这些为海博威视奉献出青春与汗水的台前幕后的英雄们吧。

MT项目组部分成员：

开发团队：林辉、杜彦超、李东、吴正武、陈宝强、朱翔、丁磊、魏昕、楚慧明

管理团队：王海忠、高正意

测试团队：毕宏超、王抗、赵子舰

产品团队：李葆辉

生产团队：工厂各个部门

MT项目组CA整合组成员：

冲锋队：刘利红、闫黎明、商辰昱

攻关小组：郭洪岐、张书凯、张铭、

随大文、柳建华

指挥：王海忠、于桦、刘方兴

华为外援：陈宇、沈国华、夏青松、

MT项目组、UI设计人员、说明书制作、测试人员



此次匈牙利项目涉及两款产品，图示产品为EC2218SS。此外,还有一款单Tuner无内置硬盘的产品EC2208S。





上图为MT项目组部分成员合影，由于该项目后期工作仍在进行之中，一些同事目前依然奋斗在项目的第一现场，未能详尽之处敬请谅解。

第二排左起：朱翔、张书凯、李东、商辰昱、闫黎明、刘利红、丁磊
第一排左起：高正意、杜彦超、张铭、随大文、柳建华、魏昕、林辉、刘方兴、吴正武

对于很多海博威视的新人来说，经历这样大规模高难度的项目是第一次，有过激动，有过痛苦，也许感到失望，也许想过放弃，或许他们不知道，MT项目它自身之中也孕育着多少的第一次……

- 第一次华为欧洲端到端IPTV项目；
- 第一次CA部分对Conax整合，并达到了Level3；
- 第一次做chipset pairing的CA方案；
- 第一次在STB上增加防火墙；
- 第一次硬件上实现真正的高级安全；
- 第一次DVB-S2方案大规模出货；
- 第一次支持OTT（Over the Top）应用；
- 第一次支持OTA（Over the Air）升级服务；
- 第一次华为新结构大批出货；
- 第一次生产芯片与机器终身绑定的盒子；
- 第一次对Flash和CPU间的走线打胶；
- 第一次制作高级安全盒子的生产报告。

太多的第一次，让我们感到压力重重。每一步都会激发我们新的想法，都会有灵感的火花迸发。但每一步都是艰难的，每个第一次都是艰难的，每一个问题的解决都是艰难的。匈牙利项目让我们学会了很多很多，告诉我们如何做事、做人、做项目。忘不了大家布满血丝的眼睛，忘不了大家趴在桌子上疲劳的背影，不论结果如何，勇敢地迈出第一步就是英雄。

（海博威视 刘方兴）

双模HYBRID 机顶盒EC2208S/EC2218SS ——匈牙利电信MT项目

海博威视 刘方兴

在2011年春节后MT（匈牙利电信运营商Magyar Telekom）项目正式启动，经过了几个月的奋斗，产品终于在该年度的12月1日启动商用。最初的项目需求诞生在2月，应该属于水瓶座吧，所以个性十足，很特别，本文将详细介绍这款产品在硬件和软件两大方面的特性与个性。

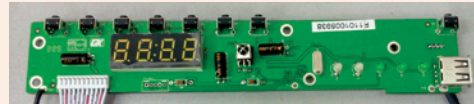
本项目是华为IPTV端到端的首个欧洲项目，涉及产品为EC2208S/EC2218SS（内部型号YX-6876B/ YX-6876D）：



Model: EC2218SS	Model: EC2208S
CPU: BCM 7405	CPU: BCM 7405
Flash: Nor 4MB+Nand 128MB	Flash: Nor 4MB+Nand 128MB
Ram: 512MB	Ram: 512MB
HDD: 320GB	None
Duel DVB-S2 tuners	Single DVB-S2 tuner
Keys: 7+1 (On/Standby)	Keys: 7+1 (On/Standby)
LED: 5 (REC/LAN/IR/IPTV/DVB)	LED: 4 (LAN/IR/IPTV/DVB)
Software code EC2218SS	Same as EC2218SS
Bootloader EC2218SS sign by Conax	Bootloader EC2208S sign by Conax
PVR	PVR (extra USB hard disk with correct configuration)
PIP(picture in picture)	None



+ 外观
其实，这个外观设计已经启动很久了，当时我们内部型号定义为6975系列，专为华为日后的欧洲项目做准备，但一直没有机会大批试产出货。本次项目中，在客户的建议下，做了部分修改，与以往华为标准产品有很大区别。整机以黑色元素为主，风格硬朗，机体及后板为全金属质地，前面板及卡槽部分为塑料注塑，表面为镜面设计。产品正面没有任何按键，所有按键均设计在顶部，这也是此结构件设计的亮点。有心的同事一定会问，前面PCB板是如何做到LED显示在前，按键在上的？会不会用了两块板？这是我们有心想设计的，结构工程师对PCB是这样处理的：

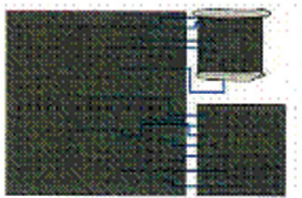


- 1）按键的物料选用比较特殊；
- 2）避免客户大力按压，在结构件上也做了支撑。通过这样的设计，为产品巧妙地节省了空间和成本。

+ 高级安全的硬件

硬件设计在本次项目中占了很重要的地位。由于此项目需要整合的CA为Conax Level3，软、硬件都需要做高级安全处理。从芯片封装到走线布板，要求处处“安全”。由于6层板对于我们目前的生产水平要求过高，因此我们采取了4层板加打胶覆盖数据总线的方案。主板支持SCART输出、内置硬盘、NOR+NAND Flash的安全启动方案。电器性能上也做到了一轮板通过，经验丰富的硬件工程师们为此项目最后的成功奠定了坚实的基础。

+ 打胶



打胶是在生产完成的主板上（CPU和Flash中间裸露的走线上），用特别的“高级”胶水进行覆盖，图中蓝色部分就是需要覆盖的线路：

Conax认为他们中间的数据是敏感的需要得到物理上的保护。但这个需求让我们很痛苦，一是对生产和维修产生了很大的影响，二是胶水成本较高，还有就是胶水需要长达一两天的烘干时间，这一点让整个生产看似不可能完成。经过采购、工厂工程处、负责与Conax沟通的同事们的共同努力，我们把打胶范围缩小到了主板正面，胶水也选择到了常温固化的型号，生产因此而顺利进行。但打胶在生产和安全方案中并不是最佳选择，对于现代生产工艺是“愚蠢”的，我们也在技术和方案中摸索向前。

+ DVB-S2

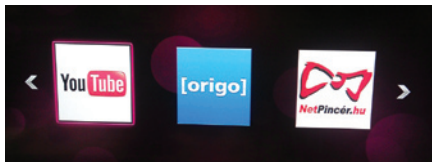
DVB-S/S2的产品我们一直都在设计，但是没有真正意义上的大规模商用，此次DVB-S2的需求可谓让人捏把

冷汗。对于刚刚平息DVB-T三Tuner产品各种问题的我们，从研发经验上还是有一定借鉴的，但心有余悸。其间，客户需求一度超越了tuner本身的指标；产品样机在华为测试阶段，突然反馈搜台锁台的问题，后来发现是由于排线插拔方法和次数问题，造成虚接；随后在客户实地测试阶段也出现了搜台问题，最终经过研发合力攻关，在软件上做出了调整，顺利解决。不论如何，经过了上百次上千次地测试，我们的DVB-S2过关了。这两次问题也给我们带来了经验收获，在后续的大规模商用中，DVB技术将接受更严格和大量的检验。

硬件方面还包括：SCART输出的首次大批应用；IC卡的首次大批应用等等，由于版面限制这里就不一一介绍了。

软件部分介绍

+ OTT（Over The Top）技术



本产品采用了OTT技术，实现了很多“时尚”功能，带来了很多新的体验。后文介绍的You tube、Origo、Netpincer等就是以此为基础实现的。

OTT技术，简单说就是以Over The Top方式服务的互联网电视技术，能够给用户带来舒适、便捷的浏览体验。浅显地说，我们IPTV技术是将制作好的电视内容放入可管可控的播出平台，通过电信运营商可管理的IP网络将内容传输给网内用户。而OTT技术是将制作好的电视内容放入可管可控的播出平台，通过公共互联网传输给取得授权的宽带用户。

OTT TV最显著特点是在保证内容可管控的情况下，利用的是公共互联网而非电信运营商划定的网络传输节目，运

营时无需与提供宽带接入服务的运营商合作。

+ ORIGO浏览及视音频播放

Origo是匈牙利当地知名的门户网站（类似Sina在中国），在这里可以随时了解音乐、电影、体育等热门资讯，还可以参与评论。我们要做的就是支持其中的视、音频播放功能。

+ You Tube影音播放

YouTube（我们熟悉的国际知名视音频网站）网站借由Flash Video来播放各式各样由上传者制成的各式影片内容，如VLOG、原创的影片等。大部分YouTube的上传者仅是个人自行上传，用户在家里可以通过我们的产品在电视上欣赏到自己的作品也是件很有意思的事情。

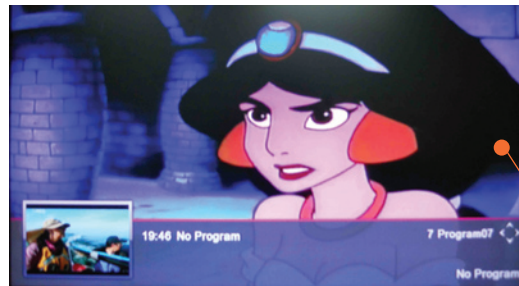
+ NetPincer订餐服务

NetPincer是匈牙利当地的知名美食网站（类似“大众点评”在中国），提供多种就餐信息服务、订餐信息查询服务。可以看看附近最受欢迎的美食，例如，可以查查最近的Mr.pizza在哪里。最便捷的要算是在其上随意订餐，各式各样的美食，在遥控器上点点就送到了。

+ OTA升级

本产品第一次对客户开放OTA(Over The Air)升级。OTA升级是在DVB的接收数据流中加入升级版本，目的是为了让客户有多种选择，可以在不具备网络环境的情况下也可以进行升级。比起网络升级，OTA的优势是不会占用网络带宽。

目前，我们的DVB-S2 OTA升级分为两种：一种是主动升级，一种是后台升级。主动升级就是用户需要升级时，手动设置升级。后台升级则是后台在TS流里检测到比当前版本更新的版本时，提示用户是否升级，客户自主选择“是”或者“稍后”。右图是手动OTA升级的截图。



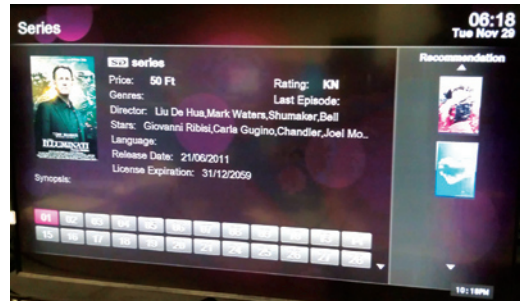
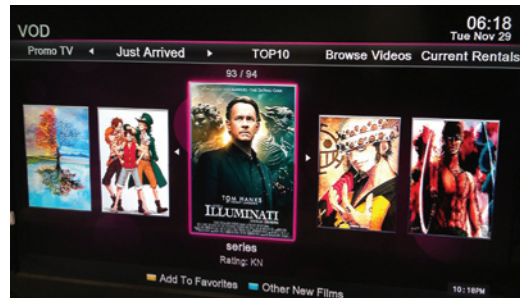
+ PIP（Picture In Picture画中画）功能（仅适用于EC2218SS）

目前我们在普通电视上看到的PIP功能，基本均为两个设备来源，即PVR或DVD。但我们现在可以做到一台STB支持2路直播PIP功能。由于目前节目流来源均为DVB，所以只有双Tuner的STB才可以实现此功能。PIP功能在直播的时候可以调出应用，大小画面均可切台，声音输出为大画面。直播球赛和肥皂剧终于不用打架了，也不用为恼人的插播广告烦恼。

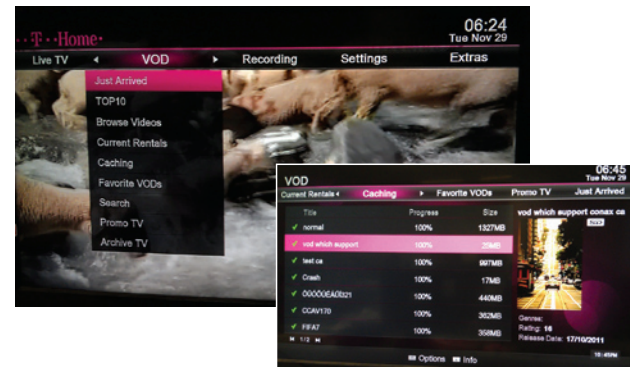
+ VOD（Video On Demand视频点播）功能

可以支持直接播放和完全下载后播放。

下图是VOD功能菜单，可按时间、排行、浏览次数等方式排序。



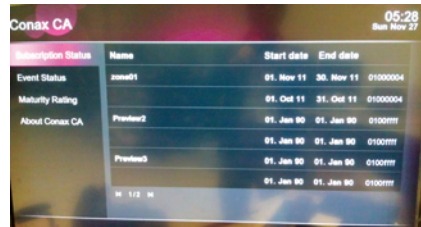
下图为直播时通过菜单直接进入VOD功能。



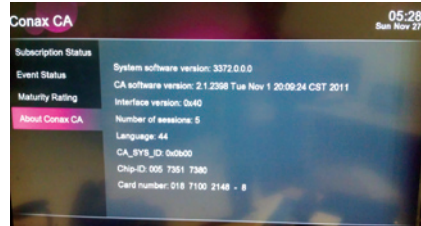
+ Conax CA

CA部分与Conax的整合是本产品的重头戏。（CT和SE部分在本期的前一篇文章中有详细介绍，这里不再赘述。）对于Broadcom 7405系列芯片，Conax给出其整合后的可达的最高安全等级为Level 5（BCM的顶级安全级别）。本次匈牙利项目，我们达到了Conax安全级别 Level 3（Level 3 为可商用级别），主要有两大特性，安全启动使用了芯片内部 key，码流加解扰使用了机卡绑定原理。

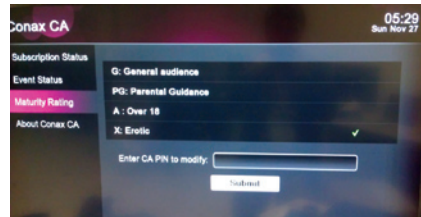
安全启动的CA方案需要芯片给予支持，要用到各种芯片内部key，因此这款产品用到的7405 BCM芯片均为定制芯片。其定制过程大致为：BCM预先在相应的OTP区中烧入了Conax的唯一ID，后运营商利用我们生产时读出的ID信息向Conax申请“开锁钥匙”（“与此Chip ID相对应的Conax Smart Card”——这也就是所谓的机卡绑定）。这一方案的难点是，中间有任何信息传递的一点失误都会将产品变成“砖头”。



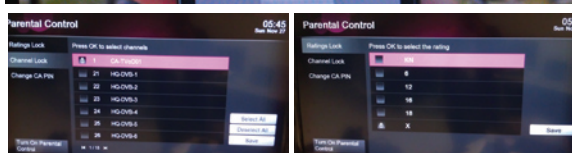
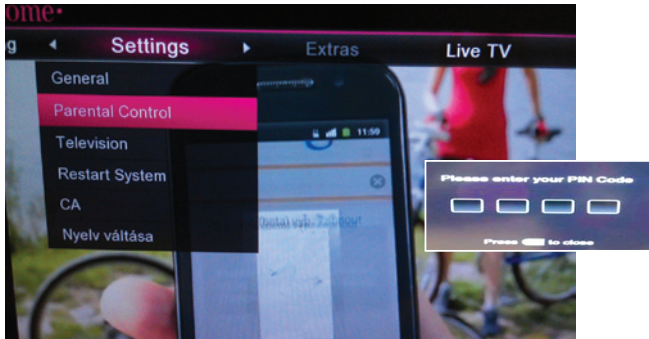
Conax授权信息菜单。



Conax信息菜单会显示系统版本号、CA库版本号、Chip ID等系统信息。



Conax成人指数菜单。

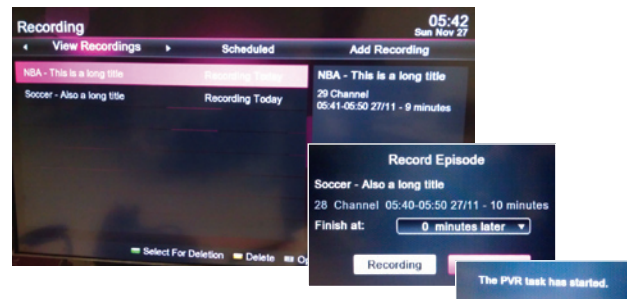


家庭锁功能：针对CA加扰的频道，可以设定成人密码锁定。

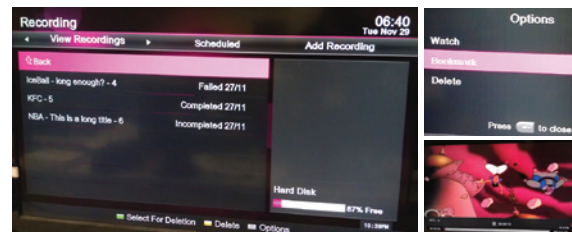
+ PVR (Personal Video Recorder录制) 菜单

目前我们的PVR方案支持在录制一个节目的同时播放任意节目，或者同时录制两个节目；对于单个Tuner，我们可以做到播放一个节目同时后台录制同一频点的节目；还可以完成预约录制的功能，不在家的时候也可以把自己喜爱的节目录制下来。EC2218SS支持内、外置硬盘录制；EC2108S支持外置硬盘录制。

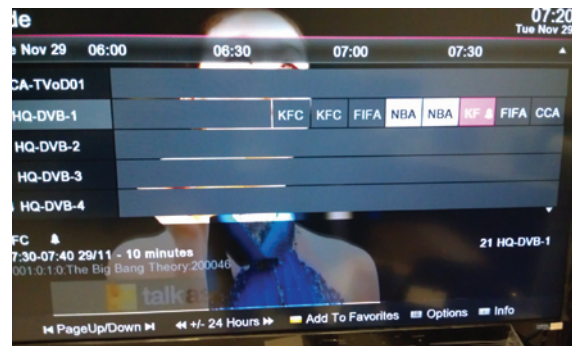
下图为PVR录制功能。



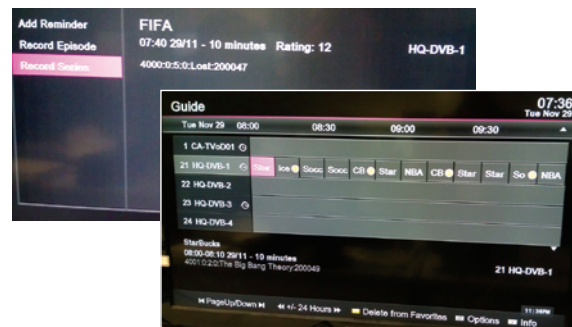
下图为PVR播放功能，可以选择直接播放和书签播放。



下图为预约录制功能。



下图为连续录制功能。



（特别感谢测试部王抗为本文提供的软件截图。）

大家好！我是新员工

不记得从什么时候开始，越来越多新鲜而又陌生的面孔陆续出现在六层、七层乃至后来的十层办公区。向人力资源部的同事打听之后发现，他们大多是研发中心新近招进来的同事，而且大部分是应届的毕业生，当然也有资历深厚的业内同行。

公司的发展离不开员工，员工是公司的基础，新员工的不断融入更加会为企业注入新鲜的血液与活力。现在我们就借用内刊这个平台，陆续将这些新员工介绍给公司更多的同仁，希望大家互相熟悉，让彼此不仅成为工作上的合作伙伴也成为生活中的朋友。（张莹）

（下文按姓氏拼音顺序排列）



● 姓名：**郭家忻** 隶属部门：平台开发部 入司时间：2011年7月。正式入职已经有一段时间了，非常感谢公司给我提供了一个成长的平台，让我在工作中不断地学习、不断地进步，慢慢提升自身的素质与能力。

作为一名应届毕业生，这是我步入社会的第一份工作。起初，对于离开校园生活，进入社会工作，心中隐约有丝恐惧。来到海博威视之后，恐惧的心情逐渐消失，取而代之的是充实的感觉。公司的领导非常能够理解我们应届毕业生的心理，不会一开始就给我们很大的工作压力，会慢慢调整工作强度，让我们有充分的时间适应。现在的我，对于工作方面已经逐步上手，每天沉浸在愉快的工作氛围中，每天在工作中学习、充实自己，非常感谢公司的领导和同事给我的帮助。

我也希望将自己的所学和公司的具体环境相互融合，努力学习与工作相关的知识和技术，为公司的发展尽我微薄之力。



● 大家好，我叫**郭文雪**，今年二月份就来到了公司，开始的时候是在这里做毕业设计，毕业之后，我很荣幸的成为了公司里的一员，现在在研发管理处从事工具的开发和支持。我这个人看起来有些内向，不喜欢与人交流，但是和我熟悉之后就会发现我还是比较开朗的，有时候也会开些小玩笑。我目前的工作是负责svn、mantis、ftp服务器的维护，还有svn、mantis权限的管理，以及ftp、vpn帐号的添加。

在使用工具的过程中，大家可能会遇到一些问题，欢迎大家与我交流，因为这些问题大多数都是我没有遇到过的，而我也只能在发现问题之后和你一起去找解决的办法，当然，我还有很多不懂的地方，还请大家以后多多指教。



● **韩英** 2011年7月19日进入海博威视，为了特意记住这个日子，有我MSN号的人可以看到我姓名后加的数字就是719，目前在公司负责质量方面的工作。

在之前的公司我也是负责质量方面的工作的，所以目前的工作对于我来说是老本行，对于这项工作我想简单聊聊我的想法。我认为全面提升质量，需全员提高对质量的意识为先锋。创造产品如孕育宝宝，需要一个完整的过程：A、计划、准备；B、日常生长过程中提供过程保证，适度营养、适度胎教、识别存在的风险，以及身体锻炼等等，确保提供一个安全的环境；C、如何保证各个阶段宝宝是否达到指标，需各过程的定期监测，医院里有一套详细的定期检查流程，以及检查是否达标的一套数据，进行过程分析；D、对于检查出的问题进行弥补及后续如何杜绝同样事情再犯。这就是质量管理中常说到的最简单的PDCA。

也许有人说不走这一套流程也能生出一个健康宝宝，但环境不同，走不走这一流程，产生的后果也不同，只有更好，没有最好。所以要想追求高质量，每个环节必须有具体的考虑，预防为主。作为质量方面的工作人员就要规范各个环节，让上述中的“适度”有具体的内容，监督是否执行，以及帮助给出相关解决措施等。把研发当作是孕育自家的宝宝你说过程的控制重要吗？



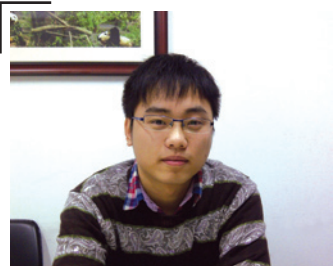
●大家好，我叫**李博远**，家住东北黑龙江，今年6月1日加入了海博威视这个大家庭，工作在系统集成组。

平时除了工作之外，我还喜欢运动，喜欢玩足球、篮球、羽毛球，虽然打的都不好，但是我享受这个过程乐趣。希望有喜爱运动的同事们多组织一些活动，或者组织打场比赛，输赢不重要，开心就好。

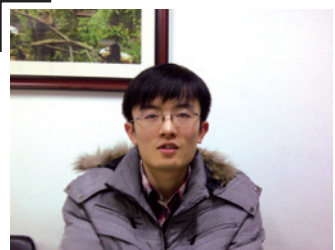


●**梁峰**，来自河北唐山，毕业于邯郸学院，计算机科学与技术专业，2010年6月毕业，7月中旬来到海博威视，工作部门是系统集成组。

本人性格开朗，待人随和，喜欢交朋友，有责任心。平时的爱好和所有女生一样喜欢逛街，看电视剧，睡觉。来到公司的四个月，同事非常热心的帮助我，也很耐心的帮助我，让我感受到企业大家庭的温暖。在公司工作的这段时间让我成长了很多，无论从生活态度上，还是工作上，都有了一些新的认识。最后祝愿公司在新的一年里有更好更大的发展，也希望我能为公司做出更大的贡献。



●我叫**刘晓诚**，来自河北廊坊，性格开朗、容易与人相处，爱好乒乓球，不知不觉中加入海博威视这个大家庭已经五个月了，现在的工作是做一名程序员。初入职场的心情是兴奋而紧张的，但是很荣幸，在同事、领导的帮助与关怀和自己不断努力下，我基本已经度过了紧张适应期。在海博我感受到了公司给予我们的关心和信任，每一位员工都有施展自己才能的空间和舞台，我喜欢程序员这个岗位，因为这个岗位具有很高的挑战性，能让我把十多年的知识学以致用，并能很好的发挥制定的计划、处理问题的能力。而公司领导对工作的精益求精、不断创新以及培养团队的合作精神，更让我感到加入海博威视是一次职场生涯的正确选择。能荣幸成为海博威视大家庭的一份子，我感到无比自豪，相信这种自豪感将使我更有激情的投入到工作中，与海博威视一起面对挑战，永不低头！



●大家好！我叫**毛锴滋**，现在平台部从事研发工作。初入海博威视时，明亮安静的工作环境，可亲可敬的面试官都深深地吸引了我，于是暗下决心希望能以自身的萤火之光为部门为公司的业绩贡献些许光和热。入司半年以来得到了很多同事的悉心指导，借此机会对他们表示深深的感谢，和他们相处非常融洽，配合完成项目也非常的默契。我以自己能幸运地成为海博大家庭中的一员而自豪。个人业余时间喜欢打羽毛球和打竞技类的电子游戏，或者结伴一起游北京等等，还有要是同事想去KTV吼几嗓子记得叫上我啊！

就这么多了，让我们一起在公司这个温暖的大家庭里一起磨砺一起成长吧！



●我的名字是**裴志菊**，89年出生的北京人，是北京青年政治学院网络系统管理专业的应届毕业生，目前在公司的测试部工作。我性格开朗、乐观向上、富有热情、容易与人相处。我是天秤座，像所有天秤座女孩一样，喜欢笑、喜欢美的事物也喜欢看电影。

我所属的测试部，主要负责进行系统测试、回归测试和验收测试，确保产品质量与性能。现在测试主要分为两大类：产品功能（软件）测试和产品整机测试。

作为一名应届毕业生，面对自己人生的第一份工作，我是忐忑大于欣喜，有一种前途未卜的感觉。在许多方面的知识都需要像大家学习，我相信，通过我们彼此之间的相互了解和认识，我们不但会成为事业上齐头并进一起奋斗的战友，更会成为人生中志同道合、荣辱与共的朋友。



●姓名：**钱密** 隶属部门：应用开发部 入司时间：2011-06-20

应用开发部主要是利用代码把底层的功能展现给用户，用户通过前台的页面进行操作、使用。所以，应用开发部是一个非常重要的部门，不但可以把机顶盒的功能通过页面展现给客户，还可以让客户在使用过程中感受到人性化的设计及愉快的操作享受。这就要求我们在设计页面的时候，应该多站在客户的角度去想想，如何能使页面看起来美观、大方，功能操作起来简单、实用。

自从加入公司之后，我就被大家严谨的工作作风、乐观的工作态度、积极的工作热情、团结的工作氛围所感染，而在应用开发部工作，则完全没有初换工作时的那种陌生感，我很快就融入到了这个团队当中。每周一次的部门例会，更像是一盏指路的明灯，在李旭东经理的引导下，我们学会如何沟通、思考问题、解决问题，从而使每一个人在工作中都能快速地成长起来。



●我叫**王思慧**，湖南妹子。2011年六月在南京完成了大学学业后，我来到了帝都北京，加入海博威视软件市场部，开始了一段全新的工作和生活旅程。

作为应届“菜鸟”一枚，每当听见同事口中蹦出的一个个专业词汇，我是既崇拜又晕乎。能和如此多专业人士一起工作，实在是新鲜有趣又幸运。不得不说，有太多的东西需要学习了，当被分配任务时，立马竖起耳朵仔细听，生怕遗漏某些部分，脑子拼命运转，可难免还是抓不住Point（要点），然后只能硬着头皮带着云里雾里的表情再问一次（曾见过此表情的同仁们不要见怪啦~）。这不仅是一个熟悉工作的过程，也是一种新的人际交往方式的开始，很庆幸遇到了大家，友好而平和，时而还可以看出你们内心火热的一面。哈哈，只能说，其实每个人心里都有一个小宇宙！

说来神奇，中学时代家里有一台裕兴电脑VCD。买回来的初衷当然是学习，可后来……就变成我和伙伴们的游戏机了。因为它的游戏实在是太多太全了！这个“美好”的记忆多年来在脑海中挥之不去，用这个小片段，矫情一点地表达：我和裕兴是有冥冥之中的缘分在牵引着的。写着写着就多了，就此打住，祝所有公司的同事们工作顺利，生活happy。



●大家好，很高兴有机会在这里介绍我自己。我的名字叫**张庆辉**，来自河南濮阳，2011年十月份来到公司，现在takin项目组，负责浏览器的开发与维护。

初来公司，感觉公司的管理很人性化，这是一个自由的舞台，大家在这个舞台上尽情的释放自己的才华，同事之间很融洽，领导对下属也是很关心照顾的。

我是一个性格开朗的人，平时喜欢和朋友们在一块看看电影，玩玩桌球。假期的时候，和朋友们一起出去走走，这张照片就是我们在北戴河游玩的时候拍下的，这是五一的时节，秦皇岛的天气还没有热，这里依山傍水，人文景观和自然景观都很美，还有浓郁乡土气息的农家园。

我的业余爱好不多，平时工作起来也是个工作狂，我喜欢许巍的歌，喜欢看一些欧美的经典电影，最喜欢的电影是《诺丁山》，里面有我最喜欢的女影星茱莉亚·罗伯茨，我喜欢那个美丽的英伦小城诺丁山，喜欢那个简单的故事；喜欢《当幸福来敲门》，里面的威尔·史密斯是我喜欢的男影星，这个故事告诉我们：幸福属于那些即便在最困苦的时候，还不放弃生活的人；还有《肖申克的救赎》，每看完一次就觉得只有坚持就没有完成不了的事情，真正的自尊是放在心底的。

感谢大家，就介绍到这吧。



●大家好，我叫**张志广**，来自邯郸学院，是电子信息工程专业的应届毕业生，家在“桃园三结义”的涿州，目前在公司海外项目组SDK任职，2011年七月份来到公司工作，一转眼已经五个月了。

照片中的那个我是刚毕业时的模样，现在又胖了点，呵呵。初来到新的环境，一切都是陌生的令人忐忑的，但庆幸的是，公司的很多同事对我给予了充分的照顾和细致的指导，尤其是在工作方面，刘小年刘姐给了我很大的帮助，在这里对他们表示感谢。在公司工作的这段时间里，我喜欢上了这里的氛围，尤其是那些在这里工作了几年甚至是十几年的工程师前辈们，他们的那种对工作负责对我们这些新员工也细心指导的精神深深的感染了我，他们就是我以后工作、学习的榜样！资源有限自我介绍就到这里吧，祝大家工作顺利！

越南印象

作者：望月



少年时代的援越和自卫反击战，是我对越南的最初记忆，时过境迁，如今那些往事已经成为历史钩沉。对越南的印象却是零散、遥远、模糊，像天边飘过的浮云。

也是机缘巧合，公司越南VNPT（越南电信）项目需要到现场做支持，又赶上售后一些问题需要处理，于是，研发和市场组成了一个6人的队伍，浩浩荡荡地踏上了出差之旅。

当我真切地踏上越南的土地后，内心却生出一种别样的情怀，这情怀不仅来自这片神秘土地的异域风情，更来自那陌生环境中一串串似曾相识的印迹。

和二十年前中国许多城市一样，河内的生活悠闲又充满生机。清晨的街道上人流如织，早起的学生、晨练的老人、街边小食的人们，或平静、或悠闲、或匆忙、每个人脸上都流露着神闲气定的从容，这不禁让人回想起我们曾经的岁月。



河内多数的街道并不宽阔，道路两侧是鳞次栉比的商铺，商铺都很小，却被店主人打理得颇有味道。说到商铺，最值得一提的当然数处处皆是的咖啡馆了。

越南盛产咖啡，喝咖啡也就成了越南人的日常习惯。越南的咖啡馆遍布在大街小巷，清晨、午后、黄昏，你都能看到坐在街边，慢饮闲聊的人们，那种轻松惬意，让我们这些脚步匆忙的外乡客唏嘘不已。

纯正的越南咖啡制作非常独特，用的是滴滤冲调的方法。咖啡从滴漏壶中一滴一滴地滴入杯中，最后汇集成一杯纯正的咖啡。据说，滴漏的速度很有讲究，要保持在每分钟65滴的速度，过快、过慢会导致太淡或偏苦，影响咖啡的口感。制作一杯地道的越式咖啡需要六七分钟，等候的这段时间里，香浓的味道弥漫在空中，早已调足了人们的胃口。

平素喝茶，对咖啡少有兴趣，但是出于好奇尝试两次后，却喜欢上了这种极致的风味。由于客户公司有午休的制度，为了不打扰人家休息，午饭后我们就找个咖啡馆去喝咖啡。花上几元钱，就可以享受一杯独到而香浓的咖啡。每到这时，那份慵懒的感受便肆意滋生，让人无法拒绝，这也成了在越南出差期间，唯一能使大家放松片刻的一大趣事。



越南人们赚了钱，第一件事是盖房子，第二件事是买摩托车，第三件事才是讨女人。在越南，摩托车是生活必需品，据说河内每两人就有一辆。其数量之庞大、使用之广泛，令人叹为观止。在上下班的高峰期，摩托车绝对是路上的霸主，所有的道路都变成了摩托车的海洋，坐在出租车里向外看去，前后左右都是疾驰的摩托车，此时的车中的人们宛若漂在车海中的一叶小舟。

在越南，过马路是件颇让人头疼的事情，面对川流不息的摩托车大军，没有点战死沙场的胆气你是过不了那条窄窄的马路的。路上的红绿灯很少，斑马线形同虚设，过街天桥和地下通道更不知为何物。每每站在路口彷徨无助时，总是让我怀念起祖国还算安全的交通环境来。



在河内有很多景色是可以让人轻松愉悦起来的，其中著名的还剑湖就是个不错的去处。河内位于红河的南岸，市区内湖泊众多，而还剑湖之所以最为著名，皆源自一个神奇的传说。

相传十五世纪时，中国明朝发兵攻打越南，越南黎朝太祖皇帝黎利，偶获天赐神剑，从此攻无不取战无不胜，击溃了明朝军队。后来，黎太祖在湖上泛舟游览，一只神龟浮出水面向黎利索讨神剑，黎利随即将神剑奉还，神龟负剑而去。后来，太祖皇帝泛舟的湖就被称为还剑湖。也许人们是想以此来表达化干戈为玉帛的美好愿望吧！

传说毕竟是传说，真伪无从考证，但是湖光水色的曼妙却是不虚的。湖边，如丝绿柳随风戏水；路旁，盛开鲜花款款迎人；苍翠掩映下，玉山古寺香烟缭绕；湖心孤岛上，飞檐龟塔剔透玲珑。清澈如镜的湖水，苍翠茂盛的草木，构成了一幅恬静的画卷；更有那些兴致盎然的各国游客和身着“奥黛”的妙龄少女，为这多彩的风景增添几分鲜活和灵动。

还剑湖位于老城区的中心，周边建筑各具风格，有中国式的寺院祠堂，也有法式大剧院，有印度风格占婆庙宇，更有传统越南风格的建筑。



说到建筑，我们发现一个有趣的现象，在越南几乎所有的房子都特别窄长，而且宽度相同。原来，越南人喜欢临街而居，路边土地因此变得紧张，于是政府把路边地块统一规划为4.5米宽，而长度多为10米左右。当地居民在这样的地块上要建3、4层高的楼房，有的楼层会更高些，这样，也就形成了房屋细长的独特景观。

在当地，这种景观被戏称三苗条之一，所谓三苗条，即房苗条、路苗条、人苗条。路苗条指的是铁路，越南的铁路采用的是非国际标准的窄轨铁路，路轨宽度仅有1.2米。在我看来，越南细长的街道也是相当苗条的，也应该属于路苗条的范畴。

人苗条当然是指越南女人了，也许和食素食的饮食习惯有关，越南女人的腰线较长，身材都很苗条，尤其是搭配上越南传统服饰，更能凸显出女性婀娜多姿、玲珑有致的曼妙曲线。在路上，经常会有骑摩托车的飘逸少女从身边掠过，令人惊艳不已，这也就难怪同去的几个年轻小伙，一到街上就流着口水，四处嗅寻了。



没有美食的地方是不能给人留下深刻记忆的，但也许越南是个例外。不知是不是口味问题，对越南的很多饮食都不敢恭维，总觉得味道怪怪的，引不起食欲。尽管如此，还是有几样美食，给我留下了较深的记忆。

米粉在越南大名鼎鼎，当地人称为Pho，是一种极为普及的平民食品。

米粉是用米浆制成的，晶莹剔透而又韧性十足。牛肉粉是米粉中的极品，薄如蝉翼的腌制牛肉平铺在米粉上，用滚热的牛肉汤烫至七八分熟，佐以洋葱、香菜、罗勒、薄荷、豆芽和辣椒，最后，加几滴鱼露，挤一些柠檬，一碗汤醇味美的牛肉汤河就做好了。滑润的牛肉，晶莹的河粉，更有鱼露特有的鲜美味道，萦绕在舌尖，真的令人难以忘怀。

所幸的是我们入住的酒店，早餐时就有这样的牛肉汤河，清晨散步回来，吃上热气腾腾的一碗，舒畅、满足。

越南之行，使我对越南的印象，具体、生动、鲜活了许多，但是由于工作安排紧张，无暇多转，终还不能深入和透彻。起初，试图用相机记录各种风物，了解更多的文化，但是后来发现，再多的照片也都是浮光掠影，那生动立体的生活岂是几张影像能呈现得了的？于是，我便放下相机，开始用眼、用心重新去打量，而这时，才真的生出些许难以言状却又真真切切的感悟来。



原告的金钟罩和被告的点穴功

深圳盛邦 王瑞舒

原告与被告无疑是一对冤家。冤家历来都是针锋相对的，要想在这场耗时、耗财、耗力的博弈中胜出，原被告双方都需要有自己的撒手锏才行。武林秘籍、门派甚多，什么武功是原告和被告的最佳选择啦？金钟罩之于原告，点穴功之于被告应该是不二之选。此说来，我们先从两个案例说起。

2007年，我方香港上市公司收到一份来自上海的起诉状，原告称我方向其订购了一批货物，其收到订单后即安排生产了27.5万个，但我方只接收了10万个后就拒绝接收剩余的部分货物，向法院诉求我方接收剩余的货物并支付货款。原告向法院提供了订单、付款凭证、剩余货物的照片等证据。其中关键性的证据为我方传真的订单，订单内容很简单，只有一页纸，写明了采购货物的型号、数量、单价以及到货日期等信息，其中有一行小字注明：请于两天内与***确认并向其发送传真确认。而原告并没有提供确认订单的函件、传真等文件。根据合同法的规定，我方的订单尚只是要约，需要经过对方承诺后订单才对双方具有约束力。我方决定以此为突破口，向法院提交了一份答辩状，其中最主要的答辩理由为“我方的要约并没有得到对方公司的承诺，已经失效”。庭审中，法官询问对方律师是否有证明其承诺（确认）过的证据，该律师讪讪的回答“我想我们肯定是承诺了的，不过现在找不到相应的传真了”。法院判决认定“原告称已经传真确认，但是不能提交相应的证据，本院难于采信”驳回了对方的全部诉讼请求。

另一个案例的简单情况为，我方深圳公司于2007年初收到宝安区法院寄来的一份起诉状，一家在宝安区的企业以我方供应的解码板和机芯存在严重的质量问题，以及相应的方案软件不符合要求，致使原告方生产的DVD碟机严重质量缺陷，向法院诉求我方赔偿经营损失300万元。我方依据诉讼应由被告所在地

法院管辖的规定，向宝安区法院提起管辖异议，要求将案件移送到我方所在的南山区法院管辖。宝安区法院并未支持我方的异议请求，但也没有坚持审理案件，而是以涉及技术合作开发纠纷将案件移送深圳市中级人民法院知识产权庭管辖。这无疑不是我们所期待的结果，甚至比原来的状况更差。我方又向中级法院递交了管辖异议，特别申明本案件不是技术合作开发关系，不应按此法律关系确定由中院的知识产权庭审理。中院采纳了我方的异议意见，该案件最终归由我方所在地的南山区法院管辖。原告旋即向南山区法院申请对质量不合格的DVD碟机进行质量鉴定，我方也向法院递交了书面函件，特别说明对于鉴定范围不应该是物料组合后的DVD整机和相关应用软件，只能鉴定在我方提供的单个物料，法院亦采纳了我方的意见。原被告双方又经过一轮对选择鉴定机构的博弈，最后由法院确定的鉴定机构给予的鉴定意见是DVD碟机内部零部件质量暂不具备鉴定的条件，通俗的说是现有的鉴定技术还无法对机芯和解码板的质量进行鉴定。法官也是社会人，许多案件的判决结果严重依赖相关机构的定性结论，比如说医疗纠纷的医疗事故鉴定，交通事故纠纷的交通事故责任认定。从本案的鉴定结论而言，法官很难判决让我方承担责任。大概是原告觉得胜诉无望，或是法官做了原告的工作，原告最终撤回了我方的起诉。

从以上两个案例来看，即便是只具有普通社会经验的人也可以看出做原告比做被告要困难很多。原告需要练就金钟罩功夫，浑身上下都有抗击打的能力，没有被对手抓住的命门，或是很难被发现，即便发现了也有手段躲闪和隐蔽。真实的诉讼中，原告必须全面谨慎的收集证据，选择有利于自己的证据呈送给法院，并对不利于自己的证据了然于胸，有阻击的预案和准备。仔细而详尽的研究诉讼材料，以确定案件正

确的法律关系和适用的法律规定，并在当事人的确定、案件管辖地、诉讼时效等方面有足够而全面的考虑和准备。

而作为被告则需要练成点穴功，这门功夫的紧要之处在于能够试探和觉察出金钟罩的软肋所在，并可以选择恰当的时间地点以足够的功力点破击穿对方。原告起诉时一般都经过精心的准备，尽力强化于原告方有利的部分，弱化或隐蔽自己的弱点和软肋。被告这时就需要具备较强的法学功底和素养，并能仔细分析和研究材料，抽丝剥茧、目光如炬，发现和挖掘对方的不足和命门。

以上所述基本都是纠纷发生并激化到诉讼阶段时所呈现的状况。而对于公司的法律工作者这个层面而言，则是“功夫在诗外”了。仍以上述两个案例来说，如果建立了合同资料保管和备案制度，第一个案例中的传真件就能够得以保存。如果建立了合同履行跟踪制度，并且企业员工能够得到足够的法律知识培训，第二个案例中原告方在双方仍处于合作阶段时，将有关产品质量或是软件方案的缺陷问题形成文件反馈给被告并要求给予相应的答复，或是召集双方举行专题会议并形成会议纪要，就可以为将来的诉讼提供有力的证据支持。

因此，作为一个公司的法律工作者，除了需要不断的加强自己的专业知识学习和储备，最重要的是为公司建立一个法律风险防范体系。而增强公司的法律风险防范意识，尤其是公司高层的法律风险意识，是完善公司法律实务工作成功与否的关键。如果公司领导能理解到法律风险的影响，就会有意识地去防范风险，重视和理解法律工作，注重发挥法律人员的作用，这些无疑是公司法律工作开展和落实的组织和思想保障。

公司法律工作的开展，不仅要靠领导重视，但决不能仅靠一两个领导，而是要靠整个团队的力量。更要靠制度保

证，使公司法律工作不因领导人的更迭或是个人看法的改变而改变。同时也要注意加强公司员工的法律知识培训，开展全员法律宣传教育和培训学习。

公司法律工作的另一个重点是促进公司建立和健全合同管理体系。无论公司处于什么行业，开展什么业务，都是以盈利为目的，需要积极参与市场经济活动。而经济活动中的权利义务，都需要签订合同来进行约定，保障权益。因此，需要对合同的草拟、审核批准、签订盖章、履行、纠纷等环节进行约束、管理，对各个参与部门的行为进行规范，协调统一，这就需要建立和健全合同管理体系。

通过上述一系列措施和工作，并在实践工作中紧密结合公司具体业务内容，方能为公司逐步建立完整的法律风险防范体系。正如金钟罩和点穴功，需要夏练三伏、冬练三九，方可熟练掌握和运用，到关键时刻才能拯救自己、抵御强敌。





光合作用关张： 国营电商两头夹击的民营之殇

张莹 摘自：21世纪经济报道

喜欢在充满阳光的午后悠闲地捧着书的感觉，喜欢新书的油墨味道，喜欢为新书包上美丽的书皮，喜欢征服完一本书的满足感，也喜欢精致的书签……曾经和朋友讨论过纸质书会不会成为历史，尽管我是纸质书的忠实拥趸，但是在这个问题上依然有些心虚。而今光合作用的倒闭难免会让很多像我一样的人心头一颤，又不免有些伤感，不过电子图书、网络小说的兴盛，还有卓越、当当的诱人折扣及免费送货，除了路过或者打发时间外，我也真的想不出来，还有什么理由再去书店里面看书、买书。

最终，号称“拥有全国最大连锁渠道”的民营连锁书店光合作用书房（简称“光合作用”）也走上了不归路。

众多业内人士向本报记者证实，拥有16年发展历史的光合作用，已经关闭了所有的直营门店，在北京市场，尚处于营业状态的仅有3家非直营门店。

在光合作用位于福建省厦门市的总部，光合作用的所有高管已经离职。10月28日，光合作用总经理孙池对外证实了这一消息，并表示，“高层确实辞职了，是我建议他们辞职的。之前有一些民营供应商来砸过办公室，也锁过我们的大门，威胁到了员工的人身安全。”

志鸿教育集团董事长、中国书刊发

行协会非公有书业工作委员会主任任志鸿表示，“光合作用运营不良的状况已有几年，他们（管理层）一直在努力维持。这几年民营书店倒闭，已经成为一个现象。这其中有企业自身的原因，也与众多民营书店缺乏相关扶持政策有关。”

10月31日，孙池的手机一直无人接听。最新信息显示，孙池正在香港跟投资方商谈融资方案，以解决光合作用濒临倒闭的状况。

民营书店双重困境：在图书出版乃至发行领域，国营和民营企业享受不同待遇。

10月31日，光合作用位于大望路SOHO现代城的门店，大门紧闭。

28日，由于被爆出资金链断裂，光合作用位于大望路 and 五道口的两家门店，遭遇部分民营供应商哄抢。如今，门店内外仍不规则散落着众多书架。虽然光合作用声称“不会关门”，但是，在其位于大望路的门店里，已经没有一本图书。

对于这家拥有31家门店的民营书店运营商而言，噩梦仿佛在一夜之间发生。

多名供货商声称，目前光合作用在北京的七八家门店，共有四五百家供货商，债务约有1000多万元。不过，上述说法未获得光合作用厦门总部和孙池本人的证实。

任志鸿透露，早在几年前，光合作用就存在一定的资金困境，而企业主（孙池）以及相关团队，都是很有理想的，一直在努力克服，但如今看，情况已经很不乐观了。

此前，孙池提出了“悦读”这一生活方式，希望通过建设区别于“新华书店系”的商业模式，打造“第二个书房”。在光合作用的门店，图书大都是畅销书，店内环境设计十分温馨。

孙池曾对外透露，在扣除物流、人力、房租的成本之后，图书销售的净利润率约在3%。为了提升盈利能力，光

合作用在门店内引进其他相关的文化产品，包括CD、杂志、文化用品等，这类商品是“非定价产品”，毛利率至少要比书籍高出10%。

但是，光合作用并未跑赢书店成本上升的速度。

任志鸿称，近几年，图书零售市场都保持5%左右的上升速度，但在中国很多发达的城市，许多民营书店都开始由城市核心区向郊区搬迁。在这一现象的背后，是实体门店物业费用不断上涨的现实。

从2004年开始，光合作用开始拖欠供应商货款。有不愿意透露姓名的供应商称，截至目前，光合作用拖欠的货款达千万级别。

事实上，从2004年开始，光合作用也进入高速的发展时期，光合作用的门店，由10余家膨胀到鼎盛时期的31家。

这一时期，其运营成本尤其是门店租金和用工成本大幅上升。按照物业租金和用工成本的行业平均值增长50%计算，光合作用即使采用了包括CD、杂志、文化用品等拥有10%毛利的商品品类，也难抵成本上涨带来的压力。

光合作用关张，并非民营书店艰难生存环境下的孤例。今年7月，拥有17年历史的北京著名独立书店风入松贴出了停业通知；7月底，上海季风园书店也传来关闭的消息；9月22日，广州仅余的两家三联书店也宣布结业。

任志鸿称，虽然中国目前在大力推荐文化产业的发展，但在图书出版乃至发行领域，国营和民营企业享受的是不同的待遇。在国外众多国家，图书行业都是低税或者免税的，而在中国，国营图书企业才享受税收优惠政策。这从一定程度上，加重了民营企业的发展负担。

电子商务夹击：“图书网络零售市场在未来的5-10年将保持强劲增长的势头”。

除了运营成本上升、民企享受不同于国企的税收待遇之外，电子图书和电

子商务的兴起，也是造成众多民营书店倒闭的重要原因。

伴随京东商城、当当网等电子商务网站的兴起，从2008年以来，通过电商渠道销售的图书年均增幅达100%。目前，电商渠道在出版社总体的市场占比已从以往的不到5%，增长到35%以上。

易观国际发布的《2011年第二季度中国网上零售市场季度监测》数据显示，网络图书销售同比增长84.5%，网络图书销售也成为众多B2C网站吸引流量、做大规模的“金饽饽”。

电子商务企业的价格战，曾致使传统出版企业遭受巨大压力。5月16日，京东商城打出了“全部少儿图书四折封顶”的促销广告，引起部分少儿出版社的强烈不满。5月17日，以中国少年儿童新闻出版总社、接力出版社为首的24家少儿出版社率先表示将维权，联合发表声明对京东商城的这一促销行为表示谴责。

对于网络图书销售市场发展前景的评价，苏宁易购总经理李斌表示，“完全有理由相信，随着网民人数的激增以及网络购物人群规模的持续扩大，也有赖于消费者网络消费习惯的建立和稳固，图书网络零售市场在未来的5-10年，仍将保持强劲增长的势头。”

电子商务企业夹击下的传统书店，需要依托转型以获得生存空间。任志鸿称，现在业内做得最好的台湾诚品书店，似乎是国内众多从业者的模板。未来图书销售必定只是一个载体，图书销售占到总营业额20%以下才合理，纯粹的图书发行和图书物流企业都无法生存。



探寻野生 动物天堂

——六女游走狂野东非

海博威视 白艳君



广袤而神秘的非洲大地，是多少人魂牵梦系的地方。不仅仅有着离赤道最近的乞力马扎罗雪山、野生动物天堂般的大草原、还有散落在印度洋的美丽小岛、那些热情好客能歌善舞的非洲人民，这里是摄影者的天堂，随手拈来，张张都是明信片。

2011年的金秋时节，六个女人，自发组团，踏上了探寻东非的旅程。游走东非二十天，两个国家(肯尼亚和坦桑尼亚)，一个海岛(桑给巴尔岛)，八大国家公园(保护区)一网打尽。

六位团友中有四位是裕兴的同事，大家很快达成共识：目标统一、行动一致！确定了本次东非之旅的主题：观飞禽、寻走兽、与海豚共舞。本着先苦后甜的大原则，设计了前十几天的辛苦猎游（SAFARI），后几天的魅力芳香岛——桑给巴尔，享受阳光沙滩、椰林树影，小小的腐败一下。

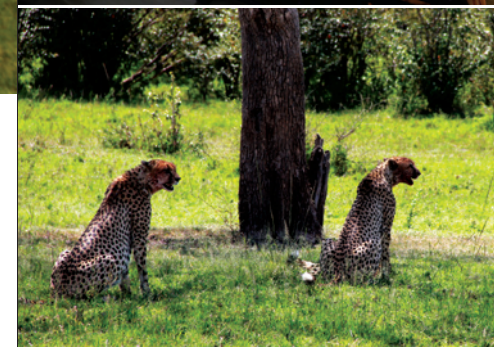
短短的二十天，很难对东非做出一个详尽的描述，每个旅行者的感受都是主观的，个人体会不尽相同。总的感觉是：野生动物元素丰富而有特色，让人应接不暇；多种族文化交融；东非也并不像想象中那样落后，特别是旅游业的蓬勃，设施与配套也相当的成熟和现代化了；游客越来越多，动物的野性自然越来越淡，乞力马扎罗上的积雪，也越来越少了……

事实证明出发前的功课很重要，但即便是准备得再充分，仍然会有很多意想不到的事情发生，例如在丛林中迷路，快到傍晚还未走出去；车子屡次陷入淤泥，一次竟然长达三个小时救援未果，置身于旷野之中，野生动物环伺；内罗毕加油站险惊魂，司机与另一车的人扭打起来，险些引发一场群殴；机场管理混乱，回程时行李托运波折甚多，几经辗转才终于踏上了回家的路……

尽管如此，我们六个女人也还是吉人自有天相的，一路有惊无险。当地的人们总是很乐观，遇到事情也不着急，告诉我们“this is adventure”。的确，什么都按部就班，中规中矩，也就失去了探险的意味。这是哪里？这可是传说中的非洲，这将注定是一场惊险刺激的、充满戏剧色彩的、绝不会留下遗憾的精彩之旅。

在这次旅行中喜欢上了一句话，Hakuna matata，这是我们在当地每天都要听到N遍的话。熟悉动画片《狮子王》的人都知道，这是斯瓦希里语（swahili）意思是“没烦恼，无忧无虑”。

离开非洲，或许你会蓦然发现，自己已经爱上了这片土地，爱上这无忧无虑的日子了。



精彩纷呈的马赛马拉



观鸟之旅——博格利亚湖和纳库鲁湖



邂逅一场浪漫的婚礼



安博塞利，看乞力马扎罗的雪



2012年，不管是不是世界末日，它都来了，不急不缓……

《2012》畅想曲

2009年11月13日，贺岁档大片《2012》在中国内地各大院线浩浩荡荡的同步上映了。这部耗时近三年，耗资超过2亿美元，由灾难片大师罗兰·艾默里奇执导的《2012》票房一路飘红，上映当周位列北美票房榜首位，在中国内地也是年度票房总冠军。

“2012年12月21日黑暗降临后，12月22日的黎明永远不会到来。”历史上从来没有一个日期，能如2012年12月21日这样对人类产生巨大影响。玛雅文明预言它是世界末日……不是某一个城市的，不是美国的，这是全球的，它集合了史上最全的灾难大集合，火山喷发、地震、海啸、洪水、陨石雨等等灾难形式交相呈现，从北半球到南半球，从里约热内卢的耶稣雕像到喜马拉雅山的峰谷之间，无处可躲、无处可逃，毁灭的力量气势磅礴……没有救世主，没有超人，屈指可数的几架诺亚方舟能承载的不过是几千万分之一的生命。人类就这样的毁灭了？不再有奇迹了？影片将人们带入了深深的恐慌之中。逼真的电脑特效，使人不由得身临其境，再看到自己熟悉的城市、地区在银幕上毁灭，更会令人感到一种不可思议的震撼与恐惧，加之上述的多方面因素，也许正是这部影片所能吸引人的地方吧。

2012年地球会不会毁灭呢？世界末日会不会来临呢？到底有没有诺亚方舟？这些问题在电影档期结束很久以后还不断地被人们所津津乐道着，猜测着。可是无论人们担心也好，恐惧也好，抑或是完全不信这回事也罢，2012年还是悄悄地来了，和我们所经历过的每一年一色一样，悄无声息，又令人充满期待。或许每个人的心里都有自己的2012，你的2012又将是怎样的呢？（张莹）

我不停地奔跑，身后汹涌的洪水紧紧地追赶着惊恐的人们，头顶劈啪的闪电嗖嗖地击打着脆弱的大地。此刻，我心急如焚，只想能赶紧跑回家看看。“别跑了，前面都是熔岩……”突如其来的末日使没能见到家人的我陷入惊恐的绝境。忽然脚下一松身体不停地下坠，本能的双脚双手乱蹬乱挠，我彻底的放弃了。人生如梦，错错对对，恩恩怨怨，不过日月无声，水过无痕，所难弃者一点痴念而已，此生我已不可能再忘，由爱生痴，由爱生念，嗔恨痴念此刻皆化为寸寸相思，不知你此时可还怨我，恨我，恼我，怒我，紫藤架下，月冷风清处，我心中没有遗憾，相思相望不相亲，薄情转是多情

累，往事曲曲柔肠碎，红笺向壁字模糊，曲阑深处重相见，日日盼君至。“四爷，四爷，醒醒，四爷，你做噩梦了……”

穿越畅想曲——梁飞

2012年马上就要到来了，我也有很多很多梦想，但我最想去实现的是去周游世界，尤其是埃及。

埃及是四大文明古国之一，我一直对所有与古埃及有关的事物感兴趣，也看了很多相关的纪录片和书籍。知道了金字塔是怎样建成的，知道木乃伊是怎样制作的。当我在报纸上看到埃及全景豪华游轮之旅的字样时，我总会心头一震，总是希望

可以去埃及旅游。到了埃及，我就可以骑着骆驼去看狮身人面像和去胡夫金字塔里面参观真正的木乃伊了，可以在尼罗河上划船，还可以看到拉美西斯修建的神殿和神像。运气好的话，或许可以在那里找到些宝藏呢！

现在已经是2011年的11月了，希望我去埃及的愿望能在2012年实现！不过，要是真像电影里演的那样，那么2012的旅游胜地就只能是珠穆朗玛峰了！

旅游去——甜恬

假如真有这么一天，我想神马都是浮云：抢银行都没人管，房贷可以不用还，手机不怕欠费，也不会有堵车了，更不会有爱你在心口难开这类事情的存在……还是赶紧去做自己想要做的事情吧，虽然还有1年零1个月，去完成这一辈子想要完成的事情自然是不可能，起码要珍惜现在身边所拥有的，珍惜身边对你好的人，珍惜身边最爱的人、最亲近的人。而我最想做的就是跟平常一样，该吃就吃，该喝就喝，该玩就玩，该买彩票就买彩票。只要自己开心，死亡谁又能躲得过呢。总之，预言不管你信与不信，不管是真是假，我们要做的就是珍惜好眼前，活在当下！最终还是让我们到2012年12月21日见分晓吧！

等着瞧吧——黄道华

看完那部电影心情久久难以平静，诺亚方舟的票我是肯定弄不到的，如果就这样随着大多数人一起被灾难毁灭真的太可怕了。不过后来一朋友说，世界上能见到地球毁灭的能有多少人？三皇五帝、风流人物通通没见过，若真能见到，我们应该算是幸运的吧？听到这番言论，心情就好了很多，的确是啊，我们的祖祖辈辈，都没见过世界毁灭呢？如果我也像他们一样经历沧桑，然后生老病死，倒也是没什么特别的乐趣，若能见一见世界毁灭，也是很特别的。于是我便不再害怕，没事的时候也不去瞎想了，生活一如既往。

你若来，我便欣赏——anne

2011年9月24日，欧洲核子研究中心宣布发现一些粒子以超光速速度飞行，即超光速中微子，立刻引起全球广泛关注。这一发现将直接挑战声称没有物质超过光速的爱因斯坦狭义相对论。科学家称这一研究若被验证将改变人类的物理观。

如果真的能达到超光速，人类未来的生活将会怎样呢？

时间机器不再是科幻小说！如果中微子超光速正确，人类将面临这样一些令人困扰的事实：信息可以送回“过去”，时间上的“过去”、“现在”和“未来”界限变得模糊。也许你家门铃响起，你打开门看到的是你孙子的孙子，但他已经到了耄耋之年；也许你孙子的孙子还根据一件上古文物报纸的记载，准确的告诉你下一期的双色球中奖号码。

这样一来，我们可以进行时空穿梭，去看看我们所未曾见

到的历史，去解开那一个个至今悬而未解的谜团；我们可以回到过去，弥补我们曾留下的遗憾，让一切重新来过；我们还可以进行时空穿梭，躲避2012灾难性的时刻，翻开人类历史新的一页，开创人类历史的新纪元。

穿梭时空，回到未来——彭昊

2012年，他们说是世界末日，所以这一年更要有很多事情去完成，否则人生就有太多遗憾啦！首先要吃好、喝好、睡好（把缺的觉尽可能多的补回来！）。当然啦，2012年，我也要结婚了，完成人生中的一件大事，然后就是度假、旅行。在海边租个房子，每天睡到自然醒，过一段面朝大海看潮起潮落的悠闲生活，没事沿着沙滩散散步、吹吹海风、晒晒太阳，我想这一定很美。

生活是用来享受的，急躁的生活态度是感受不了周边的美景的。在新的一年里，也要调整好心态，感受一下真实的生活，希望2012年，好运常在~

就算世界末日也要结婚、度假——何斌

2012年就要来了，“玛雅文明”的预言到底是真是假，曾一度让人们迷惑不已。我们放眼当前世界，全球各处越来越多的自然灾害不得不使我们对地球的环境堪忧：过度开采资源、破坏森林、捕杀动物等人为的行径也许正是洪涝、地震、冰川融化等等自然灾害频发的诱因；而人性的过度贪婪、自私、冷漠、仇视等现象从某种程度上也不能不让人们对地球将要面临重大灾难产生疑虑与猜测。

如果2012真的是世界末日，我只希望能够回到父母的身边，陪伴他们。独自在外漂泊了这么多年，几乎没有时间去陪伴他们，每当想起两个孤独的老人，自己的心里就有种说不出的酸涩。

其实，我相信2012年并不是地球的终结日，但我希望这是对人类有着重要教育意义的一年，在人们的物欲不断膨胀的今天，人类的道德底线正在面临着严峻的考验，是需要进行自我反思的时候了。我希望在越来越多的灾难面前，人们可以清醒地认识到，这一切都是由于人类自己的贪婪、自私和物欲所造成的，希望越来越多的人懂得“善待”我们的大自然。

保护地球、热爱自然——杜君芳

金融风暴以后世界又进入了“多事之秋”，展望2012年时还是不应该脱离这个背景。

2012年欧洲和美国在金融方面还会出大问题，全球经济一体化进程还会进一步遭到挫折，“一体化”开展以来的大危机爆发，各国会主动被动地选择“内需发展”进入贸易保护阶段。而国内，已经进入了第三阶段。（1949年以来我国的发展可以划分为三个阶段，第一阶段1949—1979三十年，毛泽东解决了“中国人不再挨打”的问题；第二阶段1979—2009三十年，邓

小平解决了“中国人不再挨饿”的问题；2009之后的三十年应该是解决“中国人民过幸福生活”的问题。）这一点已经非常明显，并逐渐成为有识之士的共识。

产业方面，企业的生存和发展须基于社会发展阶段特征、基于满足百姓生活需求，为百姓“幸福生活”的创建而工作应该是企业发展的基点。而个人，补充和吸纳文化精华，充实自身精神、文化生活，是一个很好的历史阶段。

由于资源有限与欲望无限的矛盾，我们已经被注定在一个“坏世界”之中。资源与欲望的博弈仍将持续，但并不是说世界的末日就要来临。就如巴菲特所言：风暴会过去的，过去了还会来，世界还远没有进入末日。

2012金融年——狄玉增

2010年5月31日，危地马拉，一个60米深的巨型地洞出现在城市中心，一下子吞噬了一座三层高楼，这恐怖的景象不禁引发了人们关于2012的末日猜想，似乎就是从电影《2012》上映开始，我们的地球就变得不再平静，日本海啸、海地地震、智利地震、青海地震、冰岛火山……

我相信电影《2012》中的情景不会真的发生，但近几年来接连不断的灾害却跟人类有着很大的关联。地球的生态平衡在近几十年来被我们破坏和摧毁，短视的人类不顾长远的利益，放肆的享受地球母亲的一切。滥捕滥杀让成百上千种生物灭绝，无数森林草地化为荒漠。本该和自然和谐相处的人类如今却把自己置身于和自然对立的状态中，我们就是环境迅速恶化的罪魁祸首。

没有了地球，人类将无处容身，为了这个唯一的家园，希望大家都能来响应“绿色生活”，用实际行动来拯救我们的地球吧。例如，尽量减少纸制品和一次性木制品的使用是我们可以从身边做起的小事，勿以善小而不为。

如果说玛雅预言是准确的，还不如说世界末日是掌握在我们自己的手中！我想请大家记住，玛雅预言不存在，即使存在我们也能改变它，只要我们都奉献出自己的爱心、真心，爱护我们的环境，也爱护我们自己，世界末日会离我们越来越远，让我们大家行动起来爱护我们共同的“家”吧！

过绿色生活——刘星宇

自从公司有了年假制度，我们这些上班族也有了出门旅行的机会。前几年在国内行走，近两年开始尝试走出国门，去看看外面的世界。古人说“读万卷书，行万里路。”的确，见多才能识广，心胸才能开阔。“读万卷书”这辈子没啥希望了，只好在“行万里路”上打主意喽。去年去的是亚洲国家，今年去了非洲，2012的新年愿望就是能够踏上欧洲的土地。当然，前提是身体健康，并且多挣点银子才行。小时候只知道中国地大物博，历史悠久，其实欧洲的古迹也不少。不光是自然景观，文化艺术的积淀也是非常深厚，历经几百年的商业品牌更是比比皆是。那些

古老的、现代的、宁静的、繁华的、传统的、先进的、雄伟的、秀丽的……都在向我招手。2012，要努力哦！

继续“走路”——赵子舰

丹尼斯·里奇（C语言之父）、乔布斯（Apple之父）都离我们远去了，传说他们率先上船了……然后，经过大家地透彻分析，船上应该是很缺IT人才吧？我们要努力了，不努力成为IT精英很难上船吧。

但这几个月，查死机、查Bug、查功能缺陷，已经很久没有好好睡觉了，现在我的愿望已经不是上大船了，只要能上大床睡个好觉就已经觉得很奢侈了。

据MT上线还有XX天，距2012还有XX天。这样的倒计时签名激励着我，现在还不能睡，坚持下，马上就好。“什么？又死机了？我仔细查下，马上就好……”

我要上船——林辉

“Deep Impact”《天地大冲撞》是十多年前的电影了，《2012》基本是它的翻版。所以，我没有真正意义上看过电影《2012》，耳濡目染周围朋友的高谈阔论，再加上电影的精彩片段不断地在各种场所播放。十多年前看《天地大冲撞》是我第一次在电影院里大哭，觉得生命太伟大了，可那时我还是个青春期的孩子。这么多年过去了，我经历了人生带给我的苦痛和折磨，经历了别人羡慕的小快乐小幸福。生命的意义与人生的大悲大喜在我的思想里都淡了很多，也许每一天我都有可能瞬间消失，和许多生命一样。我在努力地生活，认真地微笑。每当遇到困难觉得自己过不去的时候，我就告诉自己，2012马上就到了，还有什么过不去的呢？如果我有机会拿到大船船票，我想我会送给那些期待着体验生活的人，愿他们幸福地活下去。

认真活着，认真微笑——刘方兴

“我们不是从祖先那里继承了地球，而是从子孙那里借用了地球。”这句话我觉得写的非常好，让我们的思维逆向运行了一下。俗话说“虎毒不食子”，如果我们还没有歹毒过老虎，就请开始为我们的子孙努力地保护我们的地球吧，或许，明天我们交给他们的还能是一个美丽的蓝色星球。



拼车的日子

集团人力资源部 孙河

2011年初，我终于把家安在了燕郊。

燕郊经济技术开发区位于北京市通州区东面，隶属于河北省廊坊市三河（县级市），与北京市中心天安门的直线距离约为30公里，燕郊西北距首都国际机场25公里，南距天津港120公里……

燕郊开发区经十余年的健康快速发展，现已成为京东地区最富发展活力的投资热点，成为一个经济发达、科技进步、功能完善、社会文明、环境优美的现代化新区……

如此有活力的“大社区”，又有令人垂涎的房价，即使是距离天安门直线30公里的距离，也无法阻止我把家安在那里……2011年初，我们终于如愿搬进了燕郊的新家，漂亮的大房子，自己的家，一切都在兴奋中舞动着，除了“在路上”。

从燕郊到天安门的直线距离大约30公里，从天安门再到公司的直线距离大约7、8公里，为了舒适的生活环境，这一切困难都可以克服。这是我的决心。但是很快，我的决心便随着时间的推移和拥挤不堪的交通变得飘忽不定……

住新房的兴奋在上下班的辛苦中消磨

早上在朦胧的晨幕中出门，至少要在7:00准时赶上燕郊“著名”的930“长途”公交汽车，接下来的一小时里，在拥挤得无以复加的车厢里晃过，这倒也不费什么体力，因为四周都有人挤着你，不需要扶着什么，也不会摔倒，座位是不要奢望的。晃到大望路地铁，换乘时要多吸几口新鲜的空气，并攒足体力，我要冲上一号线地铁！接下来，国贸，再随着人流涌到二号线上，一直站到积水潭，这一程既使在冬天也会令人汗流浹背的，体质弱的人晕倒在车厢里也不是什么新鲜事。此时已经快到9点了，心情是复杂的，挤到这里心里踏实了下来，但是也就快要迟到了，再赶紧奔上一辆公车，大约9:30之前冲进办公室，这一路的焦虑不知伤害了多少健康的细胞。下班回家终归要好一些，因为不用着急赶点，人太多的时候就放过一辆等下一辆车，幸运的话8:30左右可以到家了，尽管心里没有什么负担，但是没有多久，身体还是感觉吃不消了。

茫茫人海中，你会遇见谁？

有需求就会有市场，不久我就发现了新的机会。从家里一路奔到930公车站的途中，我发现路边很多私家车主在低声嚷嚷着“大望路大望路”、“国贸国贸”……哦，原来是兼职的黑车呀！冲上一个到国贸的，10块钱，有座，有充足的空



气供应，还有更多的体力和信心去挤地铁，真好！继续，一号线……二号线……下来，再打个车，10块钱，到公司，9点左右，刚好。

又过了不久，发现小区门口竖了个“拼车点”的牌子，看来连物业公司都深深的体会到了业主的奔波之苦，不错，值得表扬。所以，我也加入了浩浩荡荡的拼车大军，每天都随机拼车，每天都会碰见不同的司机与乘客，有爱聊天的就开心聊一会，有闷闷的玩手机的，那我也就闭目养神，得有力见，看清情况，不能招人不得见不是。这个阶段很有意思，接触的人多了，也令人眼界开阔，有个体户小老板、有白领、蓝领的打工族们，都是忙忙碌碌的小人物，但对事物却都很有自己的见解，个人遇到问题也会拿出来聊一聊、问一问，谁是行家谁出手。我也发挥了几次专业特长，遇到大家不熟悉的人力资源方面的问题，就简明扼要的给提出问题的人讲一讲。茫茫人海中，你会遇见谁，你能得到谁的帮助，你又能帮助谁，这都是一种缘分，遇到，珍惜。

拼车，改变了新的起点和终点

通过前面几个阶段积累的经验，我在网上找到并加入了燕郊的几个“拼车群”，通过筛选最终选定了一辆“现代”商务车作为我的“专属座驾”。司机是个信天主教的小伙，同车的乘客们都是年轻的女士，通过了解基本判断这一车人品质都还不错，可谓同道中人。新的交通工具选好了，新的路线也定下了，早上7:30出门，大约8:30到达马甸桥“停车点”，时间十分的充裕，吃过早餐，再溜达到公司，9点不到，刚刚好！一天忙碌的工作即将开始了，心情、体力都还是良好的。

安稳来之不易，源自自己不断地积累，也源自你身边的人。拼车，改变了新的起点和终点，改变了生活的轨迹，改变了眼界，改变了很多，越来越好。

www.yuxing.com.cn

裕兴集团

是实业与投资相结合的集团化公司：

实业方面，以宽带网络数码影音产品为龙头，着力于信息家电、数码电子消费产品、OEM三个业务方向的市场开拓，兼具软硬件研发、规模制造、市场营销和客户服务等多方面综合能力；

裕兴在宽带数码影音技术产品领域中是全球范围内出色的解决方案提供商和定制产品制造商；

投资方面，以价值投资为原则，坚持稳健投资、团队运作的特点，通过金融创新等手段，在保值基础上获得资产稳定增值。

诚信透明 严格自律 相互信任 高度负责